

# 法人単位事業活動計算書

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
サービス活動増減の部	収益				
	介護保険事業収益	874,540,692	916,686,477	△42,145,785	95.40%
	老人福祉事業収益	25,429,164	26,477,497	△1,048,333	96.04%
	その他事業収益	37,779,000	37,840,000	△61,000	99.84%
	経常経費寄附金収益	1,500,000	1,491,600	8,400	100.56%
	サービス活動収益計(1)	939,248,856	982,495,574	△43,246,718	95.60%
	費用				
	人件費	657,795,939	659,191,603	△1,395,664	99.79%
	事業費	108,937,752	129,427,685	△20,489,933	84.17%
	事務費	130,168,602	124,342,273	5,826,329	104.69%
	利用者負担軽減額	2,240		2,240	
	減価償却費	74,546,890	74,964,957	△418,067	99.44%
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△25,577,278	△24,370,084	△1,207,194	104.95%
	サービス活動費用計(2)	945,874,145	963,556,434	△17,682,289	98.16%
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△6,625,289	18,939,140	△25,564,429	△34.98%	
サービス活動外増減の部	収益				
	受取利息配当金収益	455,442	208,137	247,305	218.82%
	その他のサービス活動外収益	3,414,545	3,063,580	350,965	111.46%
	サービス活動外収益計(4)	3,869,987	3,271,717	598,270	118.29%
サービス活動外増減の部	費用				
	支払利息	477,687	1,243,510	△765,823	38.41%
	その他のサービス活動外費用	2,697,277	2,951,740	△254,463	91.38%
サービス活動外費用計(5)	3,174,964	4,195,250	△1,020,286	75.68%	
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	695,023	△923,533	1,618,556	△75.26%	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	△5,930,266	18,015,607	△23,945,873	△32.92%	
特別増減の部	収益				
	施設整備等補助金収益	2,519,698	10,248,000	△7,728,302	24.59%
	拠点区分間固定資産移管収益	28,544,856	533,207	28,011,649	5353.43%
	事業区分間繰入金収益	2,457,553	3,526,313	△1,068,760	69.69%
	拠点区分間繰入金収益	60,536,677	90,670,213	△30,133,536	66.77%
	サービス区分間繰入金収益	31,735,823	33,674,668	△1,938,845	94.24%
	その他の特別収益	1,560,000		1,560,000	
	特別収益計(8)	127,354,607	138,652,401	△11,297,794	91.85%
	費用				
	固定資産売却損・処分損	724,546	3	724,543	4151533.33%
	国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)	△4,380,000		△4,380,000	
	国庫補助金等特別積立金積立額	2,519,698	10,076,430	△7,556,732	25.01%
	拠点区分間固定資産移管費用	28,544,856	533,207	28,011,649	5353.43%
	事業区分間繰入金費用	2,457,553	3,526,313	△1,068,760	69.69%
拠点区分間繰入金費用	60,536,677	90,670,213	△30,133,536	66.77%	
サービス区分間繰入金費用	31,735,823	33,674,668	△1,938,845	94.24%	
その他の特別損失	8,181,818		8,181,818		
特別費用計(9)	130,320,971	138,480,834	△8,159,863	94.11%	
特別増減差額(10)=(8)-(9)	△2,966,364	171,567	△3,137,931	△1728.98%	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△8,896,630	18,187,174	△27,083,804	△48.92%	
繰越活動増減差額	前期繰越活動増減差額(12)	892,646,151	874,458,977	18,187,174	102.08%
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	883,749,521	892,646,151	△8,896,630	99.00%
	基本金取崩額(14)				
	その他の積立金取崩額(15)				
その他の積立金積立額(16)					

# 法人単位事業活動計算書

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 2頁

	勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
の					
部	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	883,749,521	892,646,151	△8,896,630	99.00%

## 事業活動内訳表

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		社会福祉事業	公益事業	合計	内部取引消去
サービス活動増減の部	収益				
	介護保険事業収益	827,971,235	46,569,457	874,540,692	
	老人福祉事業収益	25,429,164		25,429,164	
	その他事業収益		37,779,000	37,779,000	
	経常経費寄附金収益	1,500,000		1,500,000	
	サービス活動収益計(1)	854,900,399	84,348,457	939,248,856	
	費用				
	人件費	589,969,953	67,825,986	657,795,939	
	事業費	108,235,362	702,390	108,937,752	
	事務費	113,731,947	16,436,655	130,168,602	
利用者負担軽減額	2,240		2,240		
減価償却費	71,582,879	2,964,011	74,546,890		
国庫補助金等特別積立金取崩額	△25,553,078	△24,200	△25,577,278		
サービス活動費用計(2)	857,969,303	87,904,842	945,874,145		
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△3,068,904	△3,556,385	△6,625,289		
サービス活動外増減の部	収益				
	受取利息配当金収益	455,311	131	455,442	
	その他のサービス活動外収益	3,414,545		3,414,545	
	サービス活動外収益計(4)	3,869,856	131	3,869,987	
	費用				
	支払利息	477,687		477,687	
	その他のサービス活動外費用	2,697,277		2,697,277	
	サービス活動外費用計(5)	3,174,964		3,174,964	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	694,892	131	695,023	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	△2,374,012	△3,556,254	△5,930,266	
特別増減の部	収益				
	施設整備等補助金収益	2,519,698		2,519,698	
	拠点区分間固定資産移管収益	28,544,856		28,544,856	△28,544,856
	事業区分間繰入金収益		2,457,553	2,457,553	△2,457,553
	拠点区分間繰入金収益	60,536,677		60,536,677	△60,536,677
	サービス区分間繰入金収益	31,735,823		31,735,823	△31,735,823
	その他の特別収益	1,560,000		1,560,000	
	特別収益計(8)	124,897,054	2,457,553	127,354,607	△123,274,909
	費用				
	固定資産売却損・処分損	724,546		724,546	
	国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)	△4,380,000		△4,380,000	
	国庫補助金等特別積立金積立額	2,519,698		2,519,698	
	拠点区分間固定資産移管費用	28,544,856		28,544,856	△28,544,856
	事業区分間繰入金費用	2,457,553		2,457,553	△2,457,553
	拠点区分間繰入金費用	60,536,677		60,536,677	△60,536,677
サービス区分間繰入金費用	31,735,823		31,735,823	△31,735,823	
その他の特別損失	8,181,818		8,181,818		
特別費用計(9)	130,320,971		130,320,971	△123,274,909	
特別増減差額(10)=(8)-(9)	△5,423,917	2,457,553	△2,966,364		
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△7,797,929	△1,098,701	△8,896,630		
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)	839,426,554	53,219,597	892,646,151	
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	831,628,625	52,120,896	883,749,521	
	基本金取崩額(14)				
	その他の積立金取崩額(15)				
	その他の積立金積立額(16)				
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	831,628,625	52,120,896	883,749,521		

## 事業活動内訳表

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 2頁

勘定科目		法人合計			
サービス活動増減の部	収益	介護保険事業収益	874,540,692		
		老人福祉事業収益	25,429,164		
		その他事業収益	37,779,000		
		経常経費寄附金収益	1,500,000		
		サービス活動収益計(1)	939,248,856		
	費用	人件費	657,795,939		
		事業費	108,937,752		
		事務費	130,168,602		
		利用者負担軽減額	2,240		
		減価償却費	74,546,890		
国庫補助金等特別積立金取崩額		△25,577,278			
サービス活動費用計(2)	945,874,145				
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		△6,625,289			
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	455,442		
		その他のサービス活動外収益	3,414,545		
		サービス活動外収益計(4)	3,869,987		
	費用	支払利息	477,687		
		その他のサービス活動外費用	2,697,277		
		サービス活動外費用計(5)	3,174,964		
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	695,023		
経常増減差額(7)=(3)+(6)		△5,930,266			
特別増減の部	収益	施設整備等補助金収益	2,519,698		
		拠点区分間固定資産移管収益			
		事業区分間繰入金収益			
		拠点区分間繰入金収益			
		サービス区分間繰入金収益			
		その他の特別収益	1,560,000		
	特別収益計(8)	4,079,698			
	費用	固定資産売却損・処分損	724,546		
		国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)	△4,380,000		
		国庫補助金等特別積立金積立額	2,519,698		
		拠点区分間固定資産移管費用			
		事業区分間繰入金費用			
		拠点区分間繰入金費用			
サービス区分間繰入金費用					
その他の特別損失	8,181,818				
特別費用計(9)	7,046,062				
特別増減差額(10)=(8)-(9)		△2,966,364			
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		△8,896,630			
繰越活動増減差額の部	前期繰越活動増減差額(12)		892,646,151		
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		883,749,521		
	基本金取崩額(14)				
	その他の積立金取崩額(15)				
	その他の積立金積立額(16)				
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		883,749,521			

# 事業活動内訳表

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		鹿兒の郷 1	鹿兒の郷 2	第二鹿兒の郷	かこがわ
サービス活動増減の部	収益				
	介護保険事業収益	351,827,736		244,250,542	90,909,946
	老人福祉事業収益		25,429,164		
	経常経費寄附金収益	1,500,000			
	サービス活動収益計(1)	353,327,736	25,429,164	244,250,542	90,909,946
	費用				
	人件費	232,487,408	12,495,478	166,158,108	65,992,722
	事業費	48,462,272	6,137,024	29,154,049	5,823,957
	事務費	47,690,670	6,310,403	38,120,111	6,141,258
	利用者負担軽減額	2,240			
減価償却費	27,200,337	4,387,420	23,715,644	6,028,450	
国庫補助金等特別積立金取崩額	△14,895,179	△2,545,310	△5,706,911	△1,152,368	
サービス活動費用計(2)	340,947,748	26,785,015	251,441,001	82,834,019	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	12,379,988	△1,355,851	△7,190,459	8,075,927	
サービス活動外増減の部	収益				
	受取利息配当金収益	454,715		23	251
	その他のサービス活動外収益	1,751,780	21,000	805,615	
	サービス活動外収益計(4)	2,206,495	21,023	805,866	82
	費用				
	支払利息	477,687			
	その他のサービス活動外費用	1,627,274		502,788	
	サービス活動外費用計(5)	2,104,961		502,788	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	101,534	21,023	303,078	82
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	12,481,522	△1,334,828	△6,887,381	8,076,009
特別増減の部	収益				
	施設整備等補助金収益	1,678,474		841,224	
	拠点区分間固定資産移管収益	2		28,544,853	1
	拠点区分間繰入金収益	19,118,882	6,661,876	18,538,963	
	サービス区分間繰入金収益	20,381,710		11,354,113	
	その他の特別収益	1,560,000			
	特別収益計(8)	42,739,068	6,661,876	59,279,153	1
	費用				
	固定資産売却損・処分損	178,743			70,602
	国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)			△4,380,000	
	国庫補助金等特別積立金積立額	1,678,474		841,224	
	拠点区分間固定資産移管費用	1		28,544,855	
	事業区分間繰入金費用	2,457,553			
	拠点区分間繰入金費用	25,577,471		13,771,777	21,187,429
サービス区分間繰入金費用	20,381,710		11,354,113		
その他の特別損失			8,181,818		
特別費用計(9)	50,273,952		58,313,787	21,258,031	
特別増減差額(10)=(8)-(9)	△7,534,884	6,661,876	965,366	△21,258,030	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	4,946,638	5,327,048	△5,922,015	△13,182,021	
繰越活動増減差額(12)	133,057,323	59,452,508	271,184,018	160,803,860	
当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	138,003,961	64,779,556	265,262,003	147,621,839	
繰越活動増減差額の部	基本金取崩額(14)				
	その他の積立金取崩額(15)				
	その他の積立金積立額(16)				
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	138,003,961	64,779,556	265,262,003	147,621,839

# 事業活動内訳表

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 2頁

勘定科目		鹿島の郷	合計	内部取引消去	事業区分合計	
サービス活動増減の部	収益	介護保険事業収益	140,983,011	827,971,235	827,971,235	
		老人福祉事業収益		25,429,164	25,429,164	
		経常経費寄附金収益		1,500,000	1,500,000	
		サービス活動収益計(1)	140,983,011	854,900,399	854,900,399	
	費用	人件費	112,836,237	589,969,953	589,969,953	
		事業費	18,658,060	108,235,362	108,235,362	
		事務費	15,469,505	113,731,947	113,731,947	
		利用者負担軽減額		2,240	2,240	
		減価償却費	10,251,028	71,582,879	71,582,879	
		国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,253,310	△25,553,078	△25,553,078	
	サービス活動費用計(2)	155,961,520	857,969,303	857,969,303		
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△14,978,509	△3,068,904	△3,068,904		
サービス活動外増減の部	収益	受取利息配当金収益	240	455,311	455,311	
		その他のサービス活動外収益	836,150	3,414,545	3,414,545	
		サービス活動外収益計(4)	836,390	3,869,856	3,869,856	
	費用	支払利息		477,687	477,687	
		その他のサービス活動外費用	567,215	2,697,277	2,697,277	
		サービス活動外費用計(5)	567,215	3,174,964	3,174,964	
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	269,175	694,892	694,892	
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	△14,709,334	△2,374,012	△2,374,012	
	特別増減の部	収益	施設整備等補助金収益		2,519,698	2,519,698
			拠点区分間固定資産移管収益		28,544,856	△28,544,856
		拠点区分間繰入金収益	16,216,956	60,536,677	△60,536,677	
		サービス区分間繰入金収益		31,735,823	△31,735,823	
		その他の特別収益		1,560,000	1,560,000	
		特別収益計(8)	16,216,956	124,897,054	△120,817,356	
費用		固定資産売却損・処分損	475,201	724,546	724,546	
		国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)		△4,380,000	△4,380,000	
		国庫補助金等特別積立金積立額		2,519,698	2,519,698	
		拠点区分間固定資産移管費用		28,544,856	△28,544,856	
		事業区分間繰入金費用		2,457,553	2,457,553	
		拠点区分間繰入金費用		60,536,677	△60,536,677	
		サービス区分間繰入金費用		31,735,823	△31,735,823	
		その他の特別損失		8,181,818	8,181,818	
	特別費用計(9)	475,201	130,320,971	△120,817,356		
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	15,741,755	△5,423,917	△5,423,917		
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	1,032,421	△7,797,929	△7,797,929		
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	214,928,845	839,426,554	839,426,554	
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	215,961,266	831,628,625	831,628,625	
		基本金取崩額(14)				
		その他の積立金取崩額(15)				
		その他の積立金積立額(16)				
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	215,961,266	831,628,625	831,628,625		

## 事業活動内訳表

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		かがわ(公益)	合計	内部取引消去	事業区分合計
サービス活動増減の部	収益	介護保険事業収益	46,569,457	46,569,457	46,569,457
		その他事業収益	37,779,000	37,779,000	37,779,000
		サービス活動収益計(1)	84,348,457	84,348,457	84,348,457
	費用	人件費	67,825,986	67,825,986	67,825,986
		事業費	702,390	702,390	702,390
		事務費	16,436,655	16,436,655	16,436,655
		減価償却費	2,964,011	2,964,011	2,964,011
		国庫補助金等特別積立金取崩額	△24,200	△24,200	△24,200
		サービス活動費用計(2)	87,904,842	87,904,842	87,904,842
		サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△3,556,385	△3,556,385	△3,556,385
サービス活動増減の部	収益	受取利息配当金収益	131	131	131
		サービス活動外収益計(4)	131	131	131
	費用	サービス活動外費用計(5)			
		サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	131	131	131
		経常増減差額(7)=(3)+(6)	△3,556,254	△3,556,254	△3,556,254
特別増減の部	収益	事業区分間繰入金収益	2,457,553	2,457,553	2,457,553
		特別収益計(8)	2,457,553	2,457,553	2,457,553
	費用	特別費用計(9)			
		特別増減差額(10)=(8)-(9)	2,457,553	2,457,553	2,457,553
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△1,098,701	△1,098,701	△1,098,701	
繰越活動増減差額の部		前期繰越活動増減差額(12)	53,219,597	53,219,597	53,219,597
		当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	52,120,896	52,120,896	52,120,896
		基本金取崩額(14)			
		その他の積立金取崩額(15)			
		その他の積立金積立額(16)			
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	52,120,896	52,120,896	52,120,896	

# 事業活動計算書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
サ ー ビ ス 活 動 増 減 の 部	収益 介護保険事業収益	351,827,736	359,958,461	△8,130,725	97.74%
	施設介護料収益	192,345,044	193,544,159	△1,199,115	99.38%
	介護報酬収益	176,869,974	178,212,120	△1,342,146	99.25%
	利用者負担金収益(一般)	15,475,070	15,332,039	143,031	100.93%
	居宅介護料収益	78,351,194	80,610,842	△2,259,648	97.20%
	(介護報酬収益)	68,860,522	71,077,561	△2,217,039	96.88%
	介護報酬収益	68,432,576	71,063,901	△2,631,325	96.30%
	介護予防報酬収益	427,946	13,660	414,286	3132.84%
	(利用者負担金収益)	9,490,672	9,533,281	△42,609	99.55%
	介護負担金収益(公費)	116,296	198,879	△82,583	58.48%
	介護負担金収益(一般)	9,287,393	9,330,987	△43,594	99.53%
	介護予防負担金収益(一般)	86,983	3,415	83,568	2547.09%
	居宅介護支援介護料収益	20,105,203	21,375,994	△1,270,791	94.06%
	居宅介護支援介護料収益	20,105,203	21,375,994	△1,270,791	94.06%
	介護予防・日常生活支援総合事業収益	6,933,747	7,341,800	△408,053	94.44%
	事業費収益	6,084,116	6,410,268	△326,152	94.91%
	事業負担金収益(公費)		26,479	△26,479	0.00%
	事業負担金収益(一般)	849,631	905,053	△55,422	93.88%
	利用者等利用料収益	44,661,930	41,106,420	3,555,510	108.65%
	食費収益(一般)	28,335,360	24,914,270	3,421,090	113.73%
	居住費収益(一般)	16,326,570	16,192,150	134,420	100.83%
	その他の事業収益	9,430,618	15,979,246	△6,548,628	59.02%
	補助金事業収益(公費)	2,867,865	8,968,120	△6,100,255	31.98%
	市町村特別事業収益(公費)	5,010,428	4,976,917	33,511	100.67%
	受託事業収益(公費)	204,600	40,700	163,900	502.70%
	受託事業収益(一般)	1,333,600	1,098,000	235,600	121.46%
	その他の事業収益	14,125	895,509	△881,384	1.58%
	経常経費寄附金収益	1,500,000	421,600	1,078,400	355.79%
サービス活動収益計(1)		353,327,736	360,380,061	△7,052,325	98.04%
費 用	人件費	232,487,408	239,597,901	△7,110,493	97.03%
	職員給料	145,280,947	146,938,208	△1,657,261	98.87%
	職員賞与	27,947,720	27,578,760	368,960	101.34%
	非常勤職員給与	31,229,616	30,642,825	586,791	101.91%
	退職給付費用	222,500	6,759,000	△6,536,500	3.29%
	退職給付費用	222,500	267,000	△44,500	83.33%
	退職給付引当金繰入		6,492,000	△6,492,000	0.00%
	法定福利費	27,806,625	27,679,108	127,517	100.46%
	事業費	48,462,272	55,437,905	△6,975,633	87.42%
	給食費	20,478,758	20,653,661	△174,903	99.15%
	介護用品費	1,353,235	8,513,605	△7,160,370	15.89%
	保健衛生費	7,480,723	8,702,570	△1,221,847	85.96%
	被服費	1,820,702	1,732,949	87,753	105.06%
	教養娯楽費	263,376	427,037	△163,661	61.68%
	日用品費	9,825	51,100	△41,275	19.23%
	水道光熱費	13,851,901	12,186,963	1,664,938	113.66%
	消耗器具備品費	1,476,797	1,740,833	△264,036	84.83%
	葬祭費	114,000	18,500	95,500	616.22%
	車輛費	1,612,955	1,410,687	202,268	114.34%
	事務費	47,690,670	43,699,782	3,990,888	109.13%
福利厚生費	1,232,541	1,016,394	216,147	121.27%	
職員被服費	166,817	237,280	△70,463	70.30%	



# 事業活動計算書

(自令和3年4月1日 至令和4年3月31日)

(単位：円) 2頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
	旅費交通費	70,410	103,340	△32,930	68.13%
	研修研究費	1,935,476	230,102	1,705,374	841.14%
	事務消耗品費	901,064	2,143,471	△1,242,407	42.04%
	印刷製本費	729,716	825,989	△96,273	88.34%
	修繕費	4,741,583	2,150,502	2,591,081	220.49%
	通信運搬費	1,476,040	1,510,499	△34,459	97.72%
	会議費	121,164	23,310	97,854	519.79%
	広報費	939,466	945,682	△6,216	99.34%
	業務委託費	18,934,431	18,529,349	405,082	102.19%
	手数料	6,454,391	6,286,433	167,958	102.67%
	保険料	1,144,269	896,172	248,097	127.68%
	賃借料	265,430	257,638	7,792	103.02%
	土地・建物賃借料	1,890,500	2,286,000	△395,500	82.70%
	租税公課	117,460	101,780	15,680	115.41%
	保守料	2,392,656	2,389,136	3,520	100.15%
	渉外費	63,392	35,200	28,192	180.09%
	諸会費	580,475	614,175	△33,700	94.51%
	雑費	3,533,389	3,117,330	416,059	113.35%
	利用者負担軽減額	2,240		2,240	
	減価償却費	27,200,337	26,554,762	645,575	102.43%
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△14,895,179	△13,473,666	△1,421,513	110.55%
	サービス活動費用計(2)	340,947,748	351,816,684	△10,868,936	96.91%
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	12,379,988	8,563,377	3,816,611	144.57%
サービス活動外	収益				
	受取利息配当金収益	454,715	207,436	247,279	219.21%
	その他のサービス活動外収益	1,751,780	1,747,830	3,950	100.23%
	受入研修費収益	7,480	10,480	△3,000	71.37%
	利用者等外給食費収益	1,695,750	1,728,250	△32,500	98.12%
	雑収益	48,550	9,100	39,450	533.52%
	雑収益	48,550	9,100	39,450	533.52%
	サービス活動外収益計(4)	2,206,495	1,955,266	251,229	112.85%
	費用				
	支払利息	477,687	1,243,510	△765,823	38.41%
その他のサービス活動外費用	1,627,274	1,762,937	△135,663	92.30%	
利用者等外給食費	1,627,274	1,762,937	△135,663	92.30%	
サービス活動外費用計(5)	2,104,961	3,006,447	△901,486	70.01%	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	101,534	△1,051,181	1,152,715	△9.66%
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	12,481,522	7,512,196	4,969,326	166.15%
特別増減の部	収益				
	施設整備等補助金収益	1,678,474	8,064,000	△6,385,526	20.81%
	施設整備等補助金収益	1,678,474	8,064,000	△6,385,526	20.81%
	拠点区分間固定資産移管収益	2	118,081	△118,079	0.00%
	事業区分間繰入金収益		3,526,313	△3,526,313	0.00%
	拠点区分間繰入金収益	19,118,882	89,147,311	△70,028,429	21.45%
	サービス区分間繰入金収益	20,381,710	22,129,335	△1,747,625	92.10%
	その他の特別収益	1,560,000		1,560,000	
退職給付引当金戻入益	1,560,000		1,560,000		
	特別収益計(8)	42,739,068	122,985,040	△80,245,972	34.75%
費用	固定資産売却損・処分損	178,743	3	178,740	5958100.00%
	車輛運搬具売却損・処分損		1	△1	0.00%
	器具及び備品売却損・処分損	3	2	1	150.00%
	その他の固定資産売却損・処分損	178,740		178,740	
	国庫補助金等特別積立金積立額	1,678,474	7,771,430	△6,092,956	21.60%
	拠点区分間固定資産移管費用	1	118,080	△118,079	0.00%

# 事業活動計算書

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 3頁

	勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
	事業区分間繰入金費用	2,457,553		2,457,553	
	拠点区分間繰入金費用	25,577,471	27,508,866	△1,931,395	92.98%
	サービス区分間繰入金費用	20,381,710	22,129,335	△1,747,625	92.10%
	特別費用計(9)	50,273,952	57,527,714	△7,253,762	87.39%
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△7,534,884	65,457,326	△72,992,210	△11.51%
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	4,946,638	72,969,522	△68,022,884	6.78%
繰越	前期繰越活動増減差額(12)	133,057,323	60,087,801	72,969,522	221.44%
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	138,003,961	133,057,323	4,946,638	103.72%
活動増減の部	基本金取崩額(14)				
	その他の積立金取崩額(15)				
	人件費積立金取崩額				
	修繕積立金取崩額				
	備品等購入積立金取崩額				
	施設整備等積立金取崩額				
	減価償却積立金取崩額				
	設備等整備積立金取崩額				
	移行時特別積立金取崩額				
	その他の積立金積立額(16)				
	人件費積立金積立額				
	修繕積立金積立額				
	備品等購入積立金積立額				
	施設整備等積立金積立額				
	減価償却積立金積立額				
	設備等整備積立金積立額				
移行時特別積立金積立額					
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	138,003,961	133,057,323	4,946,638	103.72%

## 事業活動計算書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日)

(単位：円) 1頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
サービス活動増減の部	収 老人福祉事業収益	25,429,164	26,477,497	△1,048,333	96.04%
	益 運営事業収益	11,892,780	9,477,080	2,415,700	125.49%
	補助金事業収益(公費)	11,892,780	9,477,080	2,415,700	125.49%
	その他の事業収益	13,536,384	17,000,417	△3,464,033	79.62%
	管理費収益	2,490,328	4,827,261	△2,336,933	51.59%
	その他の利用料収益	10,802,035	11,841,143	△1,039,108	91.22%
	事務費収益	3,748,098	4,145,870	△397,772	90.41%
	一般生活費収益	6,032,571	6,556,705	△524,134	92.01%
	その他利用料収益	1,021,366	1,138,568	△117,202	89.71%
	その他の事業収益	244,021	332,013	△87,992	73.50%
サービス活動収益計(1)		25,429,164	26,477,497	△1,048,333	96.04%
費用	人件費	12,495,478	12,359,276	136,202	101.10%
	職員給料	8,667,211	8,687,087	△19,876	99.77%
	職員賞与	2,313,400	2,229,000	84,400	103.79%
	退職給付費用	44,500	44,500		100.00%
	退職給付費用	44,500	44,500		100.00%
	法定福利費	1,470,367	1,398,689	71,678	105.12%
	事業費	6,137,024	7,065,364	△928,340	86.86%
	給食費	2,823,469	3,082,581	△259,112	91.59%
	介護用品費	20,138	843,715	△823,577	2.39%
	保健衛生費	92,235	260,000	△167,765	35.48%
	教養娯楽費	27,551	17,867	9,684	154.20%
	水道光熱費	3,119,247	2,653,730	465,517	117.54%
	消耗器具備品費	54,384	207,471	△153,087	26.21%
	事務費	6,310,403	7,781,959	△1,471,556	81.09%
	福利厚生費	42,137	90,891	△48,754	46.36%
	職員被服費		3,234	△3,234	0.00%
	旅費交通費	1,350	3,420	△2,070	39.47%
	研修研究費	16,280	34,119	△17,839	47.72%
	事務消耗品費	152,236	258,907	△106,671	58.80%
	印刷製本費	70,272	691,478	△621,206	10.16%
	修繕費	1,444,656	2,046,066	△601,410	70.61%
	通信運搬費	232,587	78,195	154,392	297.44%
	広報費	159,120	99,612	59,508	159.74%
	業務委託費	2,101,562	2,250,338	△148,776	93.39%
	手数料	935	137,472	△136,537	0.68%
	保険料	69,208	69,208		100.00%
	賃借料		1,650	△1,650	0.00%
	租税公課	9,300		9,300	
	保守料	705,540	338,580	366,960	208.38%
	諸会費	45,000	50,000	△5,000	90.00%
	雑費	1,260,220	1,628,789	△368,569	77.37%
	減価償却費	4,387,420	4,335,995	51,425	101.19%
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△2,545,310	△2,545,310		100.00%
サービス活動費用計(2)		26,785,015	28,997,284	△2,212,269	92.37%
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		△1,355,851	△2,519,787	1,163,936	53.81%
サービス活	収 受取利息配当金収益	23	23		100.00%
	益 その他のサービス活動外収益	21,000		21,000	
	雑収益	21,000		21,000	
活	雑収益	21,000		21,000	

# 事業活動計算書

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 2頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
動外増減の部					
	サービス活動外収益計(4)	21,023	23	21,000	91404.35%
	サービス活動外費用計(5)				
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	21,023	23	21,000	91404.35%
経常増減差額(7)=(3)+(6)		△1,334,828	△2,519,764	1,184,936	52.97%
特別増減の部	収益				
	拠点区分間繰入金収益	6,661,876		6,661,876	
	特別収益計(8)	6,661,876		6,661,876	
	費用				
	拠点区分間繰入金費用		2,422,934	△2,422,934	0.00%
	特別費用計(9)		2,422,934	△2,422,934	0.00%
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	6,661,876	△2,422,934	9,084,810	△274.95%
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	5,327,048	△4,942,698	10,269,746	△107.78%
繰越	前期繰越活動増減差額(12)	59,452,508	64,395,206	△4,942,698	92.32%
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	64,779,556	59,452,508	5,327,048	108.96%
活動増減差額の部	基本金取崩額(14)				
	その他の積立金取崩額(15)				
	人件費積立金取崩額				
	修繕積立金取崩額				
	備品等購入積立金取崩額				
	施設整備等積立金取崩額				
	減価償却積立金取崩額				
	設備等整備積立金取崩額				
	移行時特別積立金取崩額				
	その他の積立金積立額(16)				
	人件費積立金積立額				
	修繕積立金積立額				
	備品等購入積立金積立額				
	施設整備等積立金積立額				
減価償却積立金積立額					
設備等整備積立金積立額					
移行時特別積立金積立額					
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	64,779,556	59,452,508	5,327,048	108.96%

# 事業活動計算書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
サービス活動増減の部	介護保険事業収益	244,250,542	261,591,211	△17,340,669	93.37%
	居宅介護料収益	75,066,021	87,732,311	△12,666,290	85.56%
	(介護報酬収益)	65,878,221	77,274,120	△11,395,899	85.25%
	介護報酬収益	65,299,979	76,331,636	△11,031,657	85.55%
	介護予防報酬収益	578,242	942,484	△364,242	61.35%
	(利用者負担金収益)	9,187,800	10,458,191	△1,270,391	87.85%
	介護負担金収益(公費)		324,760	△324,760	0.00%
	介護負担金収益(一般)	9,115,989	10,062,676	△946,687	90.59%
	介護予防負担金収益(一般)	71,811	70,755	1,056	101.49%
	地域密着型介護料収益	114,107,245	119,719,462	△5,612,217	95.31%
	(介護報酬収益)	106,024,048	110,832,598	△4,808,550	95.66%
	介護報酬収益	106,024,048	110,832,598	△4,808,550	95.66%
	(利用者負担金収益)	8,083,197	8,886,864	△803,667	90.96%
	介護負担金収益(一般)	8,083,197	8,886,864	△803,667	90.96%
	介護予防・日常生活支援総合事業収益	7,256,782	5,580,286	1,676,496	130.04%
	事業費収益	6,397,744	5,005,604	1,392,140	127.81%
	事業負担金収益(公費)	22,661	22,365	296	101.32%
	事業負担金収益(一般)	836,377	552,317	284,060	151.43%
	利用者等利用料収益	42,199,691	40,205,988	1,993,703	104.96%
	居宅介護サービス利用料収益	59,991	37,478	22,513	160.07%
	食費収益(一般)	18,525,130	16,868,310	1,656,820	109.82%
	居住費収益(一般)	23,614,570	23,300,200	314,370	101.35%
	その他の事業収益	5,620,803	8,353,164	△2,732,361	67.29%
	補助金事業収益(公費)	1,262,560	4,194,147	△2,931,587	30.10%
	市町村特別事業収益(公費)	4,358,243	4,119,667	238,576	105.79%
	その他の事業収益		39,350	△39,350	0.00%
経常経費寄附金収益		1,020,000	△1,020,000	0.00%	
サービス活動収益計(1)		244,250,542	262,611,211	△18,360,669	93.01%
費用	人件費	166,158,108	171,543,887	△5,385,779	96.86%
	職員給料	104,018,549	107,394,513	△3,375,964	96.86%
	職員賞与	21,545,860	22,926,620	△1,380,760	93.98%
	非常勤職員給与	18,324,028	17,479,315	844,713	104.83%
	派遣職員費		1,065,420	△1,065,420	0.00%
	退職給付費用	2,437,500	2,401,500	36,000	101.50%
	退職給付費用	2,437,500	2,401,500	36,000	101.50%
	法定福利費	19,832,171	20,276,519	△444,348	97.81%
	事業費	29,154,049	33,958,534	△4,804,485	85.85%
	給食費	12,964,832	13,750,999	△786,167	94.28%
	介護用品費	447,494	4,055,421	△3,607,927	11.03%
	保健衛生費	4,340,704	5,137,175	△796,471	84.50%
	被服費	874,029	902,402	△28,373	96.86%
	教養娯楽費	541,578	636,006	△94,428	85.15%
	日用品費	47,726	58,491	△10,765	81.60%
	水道光熱費	7,917,871	6,969,644	948,227	113.61%
	消耗器具備品費	649,561	781,143	△131,582	83.16%
	葬祭費	82,000	52,500	29,500	156.19%
	車輛費	1,288,254	1,614,753	△326,499	79.78%
	事務費	38,120,111	34,153,205	3,966,906	111.62%
	福利厚生費	755,722	731,228	24,494	103.35%
職員被服費		2,970	△2,970	0.00%	
旅費交通費	231,600	269,560	△37,960	85.92%	

# 事業活動計算書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 2頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比	
	研修研究費	902,520	84,344	818,176	1070.05%	
	事務消耗品費	378,741	204,670	174,071	185.05%	
	印刷製本費	318,677	272,417	46,260	116.98%	
	修繕費	6,099,270	2,412,252	3,687,018	252.85%	
	通信運搬費	972,731	894,996	77,735	108.69%	
	広報費	872,795	863,950	8,845	101.02%	
	業務委託費	17,096,201	17,339,288	△243,087	98.60%	
	手数料	3,634,820	6,438,536	△2,803,716	56.45%	
	保険料	1,145,275	1,092,462	52,813	104.83%	
	賃借料	100,100	125,818	△25,718	79.56%	
	土地・建物賃借料	720,000	585,000	135,000	123.08%	
	租税公課	51,300	119,200	△67,900	43.04%	
	保守料	1,917,828	2,091,870	△174,042	91.68%	
	渉外費	5,841		5,841		
	諸会費	543,200	577,200	△34,000	94.11%	
	雑費	2,373,490	47,444	2,326,046	5002.72%	
	減価償却費	23,715,644	26,120,347	△2,404,703	90.79%	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△5,706,911	△6,160,830	453,919	92.63%	
	サービス活動費用計(2)	251,441,001	259,615,143	△8,174,142	96.85%	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△7,190,459	2,996,068	△10,186,527	△240.00%	
サービス活動外増減の部	収益					
	受取利息配当金収益	251	256	△5	98.05%	
	その他のサービス活動外収益	805,615	360,850	444,765	223.25%	
	利用者等外給食費収益	513,640	354,750	158,890	144.79%	
	雑収益	291,975	6,100	285,875	4786.48%	
	雑収益	291,975	6,100	285,875	4786.48%	
	サービス活動外収益計(4)	805,866	361,106	444,760	223.17%	
費用						
その他のサービス活動外費用	502,788	412,533	90,255	121.88%		
利用者等外給食費	502,788	412,533	90,255	121.88%		
	サービス活動外費用計(5)	502,788	412,533	90,255	121.88%	
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	303,078	△51,427	354,505	△589.34%	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	△6,887,381	2,944,641	△9,832,022	△233.90%	
特別増減の部	収益					
	施設整備等補助金収益	841,224	1,092,000	△250,776	77.04%	
	施設整備等補助金収益	841,224	1,092,000	△250,776	77.04%	
	拠点区分間固定資産移管収益	28,544,853		28,544,853		
	拠点区分間繰入金収益	18,538,963		18,538,963		
	サービス区分間繰入金収益	11,354,113	11,545,333	△191,220	98.34%	
		特別収益計(8)	59,279,153	12,637,333	46,641,820	469.08%
	費用					
	国庫補助金等特別積立金取崩額(除却等)	△4,380,000		△4,380,000		
	国庫補助金等特別積立金積立額	841,224	1,092,000	△250,776	77.04%	
拠点区分間固定資産移管費用	28,544,855	1	28,544,854	4485500.00%		
拠点区分間繰入金費用	13,771,777	39,735,001	△25,963,224	34.66%		
サービス区分間繰入金費用	11,354,113	11,545,333	△191,220	98.34%		
その他の特別損失	8,181,818		8,181,818			
その他の特別損失	8,181,818		8,181,818			
	特別費用計(9)	58,313,787	52,372,335	5,941,452	111.34%	
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	965,366	△39,735,002	40,700,368	△2.43%	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	△5,922,015	△36,790,361	30,868,346	16.10%	
繰越	前期繰越活動増減差額(12)	271,184,018	307,974,379	△36,790,361	88.05%	
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	265,262,003	271,184,018	△5,922,015	97.82%	
活	基本金取崩額(14)					

## 事業活動計算書

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 3頁

	勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
動 増 減 差 額 の 部	その他の積立金取崩額(15)				
	人件費積立金取崩額				
	修繕積立金取崩額				
	備品等購入積立金取崩額				
	施設整備等積立金取崩額				
	減価償却積立金取崩額				
	設備等整備積立金取崩額				
	移行時特別積立金取崩額				
	その他の積立金積立額(16)				
	人件費積立金積立額				
	修繕積立金積立額				
	備品等購入積立金積立額				
	施設整備等積立金積立額				
	減価償却積立金積立額				
	設備等整備積立金積立額				
	移行時特別積立金積立額				
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	265,262,003	271,184,018	△5,922,015

# 事業活動計算書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比	
サービス活動増減の部	介護保険事業収益	90,909,946	89,561,455	1,348,491	101.51%	
	地域密着型介護料収益	67,542,405	68,597,849	△1,055,444	98.46%	
	(介護報酬収益)	58,995,164	60,205,261	△1,210,097	97.99%	
	介護報酬収益	55,394,969	55,129,159	265,810	100.48%	
	介護予防報酬収益	3,600,195	5,076,102	△1,475,907	70.92%	
	(利用者負担金収益)	8,547,241	8,392,588	154,653	101.84%	
	介護負担金収益(一般)	8,145,411	7,761,099	384,312	104.95%	
	介護予防負担金収益(一般)	401,830	631,489	△229,659	63.63%	
	居宅介護支援介護料収益	17,066,381	11,398,906	5,667,475	149.72%	
	居宅介護支援介護料収益	17,066,381	11,398,906	5,667,475	149.72%	
	利用者等利用料収益	6,138,180	7,699,400	△1,561,220	79.72%	
	食費収益(一般)	4,506,180	4,811,400	△305,220	93.66%	
	居住費収益(一般)	1,632,000	2,888,000	△1,256,000	56.51%	
	その他の事業収益	162,980	1,865,300	△1,702,320	8.74%	
	補助金事業収益(公費)	68,880	1,826,000	△1,757,120	3.77%	
	受託事業収益(公費)	57,200	3,300	53,900	1733.33%	
	受託事業収益(一般)	36,900	36,000	900	102.50%	
	サービス活動収益計(1)		90,909,946	89,561,455	1,348,491	101.51%
	費用	人件費	65,992,722	65,046,164	946,558	101.46%
職員給料		42,778,756	44,141,880	△1,363,124	96.91%	
職員賞与		9,506,830	9,348,650	158,180	101.69%	
非常勤職員給与		3,311,146	2,527,476	783,670	131.01%	
退職給付費用		1,692,000	380,500	1,311,500	444.68%	
退職給付費用		1,692,000	380,500	1,311,500	444.68%	
法定福利費		8,703,990	8,647,658	56,332	100.65%	
事業費		5,823,957	8,098,368	△2,274,411	71.92%	
給食費		2,914,018	3,360,705	△446,687	86.71%	
介護用品費		196,309	1,868,586	△1,672,277	10.51%	
保健衛生費		386,363	683,210	△296,847	56.55%	
被服費		114,032	112,300	1,732	101.54%	
教養娯楽費		111,978	88,206	23,772	126.95%	
日用品費		15,576	1,773	13,803	878.51%	
水道光熱費		1,542,183	1,437,196	104,987	107.30%	
消耗器具備品費		77,968	136,673	△58,705	57.05%	
葬祭費		11,000		11,000		
車輛費		454,530	409,719	44,811	110.94%	
事務費		6,141,258	6,975,110	△833,852	88.05%	
福利厚生費		255,163	313,431	△58,268	81.41%	
旅費交通費		960		960		
研修研究費		657,913	26,352	631,561	2496.63%	
事務消耗品費		144,058	125,851	18,207	114.47%	
印刷製本費		268,223	297,158	△28,935	90.26%	
修繕費		362,385	558,960	△196,575	64.83%	
通信運搬費		476,755	351,683	125,072	135.56%	
広報費		170,670	103,299	67,371	165.22%	
業務委託費	396,660	396,660		100.00%		
手数料	14,885	112,056	△97,171	13.28%		
保険料	404,106	322,842	81,264	125.17%		
賃借料	198,055	251,996	△53,941	78.59%		
土地・建物賃借料	1,518,000	1,587,760	△69,760	95.61%		
租税公課	26,700	22,400	4,300	119.20%		



# 事業活動計算書

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 2頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比	
	保守料	738,205	572,440	165,765	128.96%	
	諸会費	10,000	10,000		100.00%	
	雑費	498,520	1,922,222	△1,423,702	25.93%	
	減価償却費	6,028,450	6,325,680	△297,230	95.30%	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,152,368	△1,152,368		100.00%	
	サービス活動費用計(2)	82,834,019	85,292,954	△2,458,935	97.12%	
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		8,075,927	4,268,501	3,807,426	189.20%	
サービス活動増減の部	収益					
	受取利息配当金収益	82	102	△20	80.39%	
	その他のサービス活動外収益		3,000	△3,000	0.00%	
	受入研修費収益		3,000	△3,000	0.00%	
サービス活動外収益計(4)		82	3,102	△3,020	2.64%	
費用						
サービス活動外費用計(5)						
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)		82	3,102	△3,020	2.64%	
経常増減差額(7)=(3)+(6)		8,076,009	4,271,603	3,804,406	189.06%	
特別増減の部	収益					
	拠点区分間固定資産移管収益	1	1		100.00%	
	特別収益計(8)		1	1		100.00%
	費用					
	固定資産売却損・処分損	70,602		70,602		
	その他の固定資産売却損・処分損	70,602		70,602		
拠点区分間固定資産移管費用			415,126	△415,126	0.00%	
拠点区分間繰入金費用	21,187,429	11,817,813	9,369,616	179.28%		
特別費用計(9)		21,258,031	12,232,939	9,025,092	173.78%	
特別増減差額(10)=(8)-(9)		△21,258,030	△12,232,938	△9,025,092	173.78%	
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)		△13,182,021	△7,961,335	△5,220,686	165.58%	
繰越	前期繰越活動増減差額(12)		160,803,860	168,765,195	△7,961,335	95.28%
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)		147,621,839	160,803,860	△13,182,021	91.80%
増減差額の部	基本金取崩額(14)					
	その他の積立金取崩額(15)					
	人件費積立金取崩額					
	修繕積立金取崩額					
	備品等購入積立金取崩額					
	施設整備等積立金取崩額					
	減価償却積立金取崩額					
	設備等整備積立金取崩額					
	移行時特別積立金取崩額					
	その他の積立金積立額(16)					
	人件費積立金積立額					
	修繕積立金積立額					
	備品等購入積立金積立額					
	施設整備等積立金積立額					
減価償却積立金積立額						
設備等整備積立金積立額						
移行時特別積立金積立額						
次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)		147,621,839	160,803,860	△13,182,021	91.80%	

# 事業活動計算書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
サービス活動増減の部	介護保険事業収益	140,983,011	158,182,229	△17,199,218	89.13%
	居宅介護料収益	39,287,319	43,690,871	△4,403,552	89.92%
	(介護報酬収益)	35,171,721	39,090,464	△3,918,743	89.98%
	介護報酬収益	35,171,721	39,090,464	△3,918,743	89.98%
	(利用者負担金収益)	4,115,598	4,600,407	△484,809	89.46%
	介護負担金収益(一般)	4,115,598	4,600,407	△484,809	89.46%
	地域密着型介護料収益	61,701,633	63,764,069	△2,062,436	96.77%
	(介護報酬収益)	55,362,875	57,193,139	△1,830,264	96.80%
	介護報酬収益	55,362,875	57,193,139	△1,830,264	96.80%
	(利用者負担金収益)	6,338,758	6,570,930	△232,172	96.47%
	介護負担金収益(一般)	6,338,758	6,570,930	△232,172	96.47%
	居宅介護支援介護料収益	9,173,391	14,095,365	△4,921,974	65.08%
	居宅介護支援介護料収益	9,173,391	14,095,365	△4,921,974	65.08%
	介護予防・日常生活支援総合事業収益	3,530,239	4,224,946	△694,707	83.56%
	事業費収益	3,172,616	3,850,426	△677,810	82.40%
	事業負担金収益(一般)	357,623	374,520	△16,897	95.49%
	利用者等利用料収益	26,334,165	27,545,848	△1,211,683	95.60%
	居宅介護サービス利用料収益	5,000	19,350	△14,350	25.84%
	食費収益(一般)	9,909,750	10,515,950	△606,200	94.24%
	居住費収益(一般)	12,389,543	12,760,916	△371,373	97.09%
	その他の利用料収益	4,029,872	4,249,632	△219,760	94.83%
	その他の事業収益	956,264	4,861,130	△3,904,866	19.67%
	補助金事業収益(公費)	369,800	3,657,990	△3,288,190	10.11%
	受託事業収益(公費)	383,464	634,100	△250,636	60.47%
	受託事業収益(一般)	203,000	207,000	△4,000	98.07%
	その他の事業収益		362,040	△362,040	0.00%
	経常経費寄附金収益		50,000	△50,000	0.00%
サービス活動収益計(1)		140,983,011	158,232,229	△17,249,218	89.10%
費用	人件費	112,836,237	107,083,285	5,752,952	105.37%
	職員給料	69,882,765	72,823,456	△2,940,691	95.96%
	職員賞与	12,226,200	11,737,490	488,710	104.16%
	非常勤職員給与	10,537,741	9,295,748	1,241,993	113.36%
	退職給付費用	6,113,000	304,500	5,808,500	2007.55%
	退職給付費用	6,113,000	304,500	5,808,500	2007.55%
	法定福利費	14,076,531	12,922,091	1,154,440	108.93%
	事業費	18,658,060	22,849,822	△4,191,762	81.66%
	給食費	9,932,175	9,930,675	1,500	100.02%
	介護用品費	273,307	3,662,441	△3,389,134	7.46%
	保健衛生費	947,093	1,305,374	△358,281	72.55%
	被服費	16,235	5,117	11,118	317.28%
	教養娯楽費	416,245	381,767	34,478	109.03%
	日用品費	44,616	14,727	29,889	302.95%
	水道光熱費	5,666,864	5,420,918	245,946	104.54%
	消耗器具備品費	371,111	854,555	△483,444	43.43%
	賃借料	152,829	152,829		100.00%
	車輛費	837,585	1,121,419	△283,834	74.69%
	事務費	15,469,505	16,821,303	△1,351,798	91.96%
	福利厚生費	465,686	769,350	△303,664	60.53%
職員被服費	13,266	30,642	△17,376	43.29%	
旅費交通費	6,548	73,150	△66,602	8.95%	
研修研究費	129,200	38,195	91,005	338.26%	

# 事業活動計算書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 2頁

勘定科目		当年度決算 (A)	前年度決算 (B)	増減 (A)-(B)	前年比	
	事務消耗品費	174,518	51,181	123,337	340.98%	
	印刷製本費	208,286	375,935	△167,649	55.40%	
	修繕費	1,515,404	1,958,223	△442,819	77.39%	
	通信運搬費	1,216,663	1,108,543	108,120	109.75%	
	広報費	365,605	503,290	△137,685	72.64%	
	業務委託費	4,422,000	4,422,000		100.00%	
	手数料	3,471,369	5,158,182	△1,686,813	67.30%	
	保険料	946,362	708,222	238,140	133.63%	
	賃借料	236,043	237,552	△1,509	99.36%	
	土地・建物賃借料	335,500	32,500	303,000	1032.31%	
	租税公課	52,282	135,900	△83,618	38.47%	
	保守料	955,790	1,085,960	△130,170	88.01%	
	渉外費		1,134	△1,134	0.00%	
	諸会費	100,000	95,000	5,000	105.26%	
	雑費	854,983	36,344	818,639	2352.47%	
	減価償却費	10,251,028	8,511,201	1,739,827	120.44%	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	△1,253,310	△1,025,810	△227,500	122.18%	
	サービス活動費用計(2)	155,961,520	154,239,801	1,721,719	101.12%	
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△14,978,509	3,992,428	△18,970,937	△375.17%	
サービス活動外増減の部	取	受取利息配当金収益	240	210	30	114.29%
	益	その他のサービス活動外収益	836,150	951,900	△115,750	87.84%
		受入研修費収益	3,000		3,000	
		利用者等外給食費収益	833,150	951,600	△118,450	87.55%
		雑収益		300	△300	0.00%
		雑収益		300	△300	0.00%
		サービス活動外収益計(4)	836,390	952,110	△115,720	87.85%
	費	その他のサービス活動外費用	567,215	776,270	△209,055	73.07%
		利用者等外給食費	567,215	776,270	△209,055	73.07%
		サービス活動外費用計(5)	567,215	776,270	△209,055	73.07%
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	269,175	175,840	93,335	153.08%	
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	△14,709,334	4,168,268	△18,877,602	△352.89%	
特別増減の部	取	施設整備等補助金収益		1,092,000	△1,092,000	0.00%
	益	施設整備等補助金収益		1,092,000	△1,092,000	0.00%
		拠点区分間固定資産移管収益		415,125	△415,125	0.00%
		拠点区分間繰入金収益	16,216,956	1,522,902	14,694,054	1064.87%
		特別収益計(8)	16,216,956	3,030,027	13,186,929	535.21%
	費	固定資産売却損・処分損	475,201		475,201	
		その他の固定資産売却損・処分損	475,201		475,201	
		国庫補助金等特別積立金積立額		1,092,000	△1,092,000	0.00%
		拠点区分間繰入金費用		9,185,599	△9,185,599	0.00%
		特別費用計(9)	475,201	10,277,599	△9,802,398	4.62%
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	15,741,755	△7,247,572	22,989,327	△217.20%	
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	1,032,421	△3,079,304	4,111,725	△33.53%	
繰越	前期繰越活動増減差額(12)	214,928,845	218,008,149	△3,079,304	98.59%	
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	215,961,266	214,928,845	1,032,421	100.48%	
活動増減差額	基本金取崩額(14)					
	その他の積立金取崩額(15)					
	人件費積立金取崩額					
	修繕積立金取崩額					
	備品等購入積立金取崩額					
	施設整備等積立金取崩額					

## 事業活動計算書

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 3頁

	勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
の 部	減価償却積立金取崩額				
	設備等整備積立金取崩額				
	移行時特別積立金取崩額				
	その他の積立金積立額(16)				
	人件費積立金積立額				
	修繕積立金積立額				
	備品等購入積立金積立額				
	施設整備等積立金積立額				
	減価償却積立金積立額				
	設備等整備積立金積立額				
	移行時特別積立金積立額				
	次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	215,961,266	214,928,845	1,032,421	100.48%

# 事業活動計算書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 1頁

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)	前年比
サービス活動増減の部	収益				
	介護保険事業収益	46,569,457	47,393,121	△823,664	98.26%
	居宅介護支援介護料収益	30,798,845	29,370,902	1,427,943	104.86%
	介護予防支援介護料収益	30,798,845	29,370,902	1,427,943	104.86%
	介護予防・日常生活支援総合事業収益	15,753,612	16,093,719	△340,107	97.89%
	事業費収益	15,753,612	16,093,719	△340,107	97.89%
	その他の事業収益	17,000	1,928,500	△1,911,500	0.88%
	補助金事業収益(公費)	10,000	1,928,500	△1,918,500	0.52%
	受託事業収益(公費)	7,000		7,000	
	その他事業収益	37,779,000	37,840,000	△61,000	99.84%
地域業務推進委託事業収益	37,779,000	37,840,000	△61,000	99.84%	
サービス活動収益計(1)		84,348,457	85,233,121	△884,664	98.96%
費用	人件費	67,825,986	63,561,090	4,264,896	106.71%
	職員給料	43,684,311	40,891,488	2,792,823	106.83%
	職員賞与	13,161,590	11,107,200	2,054,390	118.50%
	非常勤職員給与	2,327,263	2,313,170	14,093	100.61%
	退職給付費用	44,500	1,320,000	△1,275,500	3.37%
	退職給付費用	44,500	1,320,000	△1,275,500	3.37%
	法定福利費	8,608,322	7,929,232	679,090	108.56%
	事業費	702,390	2,017,692	△1,315,302	34.81%
	介護用品費	43,792	1,361,113	△1,317,321	3.22%
	保健衛生費	89,141	63,933	25,208	139.43%
	水道光熱費	491,469	457,524	33,945	107.42%
	車両費	77,988	135,122	△57,134	57.72%
	事務費	16,436,655	14,910,914	1,525,741	110.23%
	福利厚生費	287,984	223,141	64,843	129.06%
	旅費交通費	1,250	2,200	△950	56.82%
	研修研究費	188,769	115,335	73,434	163.67%
	事務消耗品費	552,765	128,655	424,110	429.65%
	印刷製本費	236,659	312,758	△76,099	75.67%
	修繕費	1,484,089	585,160	898,929	253.62%
	通信運搬費	2,169,815	1,722,397	447,418	125.98%
	会議費	709		709	
	広報費	41,001	55,620	△14,619	73.72%
	業務委託費	8,325,800	9,051,000	△725,200	91.99%
	手数料	148,820	142,066	6,754	104.75%
	保険料	369,324	324,104	45,220	113.95%
	土地・建物賃借料	1,716,000	1,607,040	108,960	106.78%
	租税公課	20,000	52,000	△32,000	38.46%
保守料	382,170	558,360	△176,190	68.45%	
諸会費	30,000	30,000		100.00%	
雑費	481,500	1,078	480,422	44666.05%	
減価償却費	2,964,011	3,116,972	△152,961	95.09%	
国庫補助金等特別積立金取崩額	△24,200	△12,100	△12,100	200.00%	
サービス活動費用計(2)		87,904,842	83,594,568	4,310,274	105.16%
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)		△3,556,385	1,638,553	△5,194,938	△217.04%
サービス活動	収益				
受取利息配当金収益	131	110	21	119.09%	

# 事業活動計算書

( 自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日 )

(単位：円) 2頁

勘定科目		当年度決算 (A)	前年度決算 (B)	増減 (A)-(B)	前年比
外 増 減 の 部	サービス活動外収益計 (4)	131	110	21	119.09%
	サービス活動外費用計 (5)				
	サービス活動外増減差額 (6)=(4)-(5)	131	110	21	119.09%
	経常増減差額 (7)=(3)+(6)	△3,556,254	1,638,663	△5,194,917	△217.02%
特 別 増 減 の 部	事業区分間繰入金収益	2,457,553		2,457,553	
	特別収益計 (8)	2,457,553		2,457,553	
	国庫補助金等特別積立金積立額		121,000	△121,000	0.00%
	事業区分間繰入金費用		3,526,313	△3,526,313	0.00%
	特別費用計 (9)		3,647,313	△3,647,313	0.00%
	特別増減差額 (10)=(8)-(9)	2,457,553	△3,647,313	6,104,866	△67.38%
当期活動増減差額 (11)=(7)+(10)		△1,098,701	△2,008,650	909,949	54.70%
前期繰越活動増減差額 (12)		53,219,597	55,228,247	△2,008,650	96.36%
当期末繰越活動増減差額 (13)=(11)+(12)		52,120,896	53,219,597	△1,098,701	97.94%
活 動 増 減 差 額 の 部	基本金取崩額 (14)				
	その他の積立金取崩額 (15)				
	人件費積立金取崩額				
	修繕積立金取崩額				
	備品等購入積立金取崩額				
	施設整備等積立金取崩額				
	減価償却積立金取崩額				
	設備等整備積立金取崩額				
	移行時特別積立金取崩額				
	その他の積立金積立額 (16)				
	人件費積立金積立額				
	修繕積立金積立額				
	備品等購入積立金積立額				
	施設整備等積立金積立額				
減価償却積立金積立額					
設備等整備積立金積立額					
移行時特別積立金積立額					
次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16)		52,120,896	53,219,597	△1,098,701	97.94%